

## Capitolul VI. ANALIZA SWOT

<b>ANALIZA SWOT globala pentru Comuna Ruginoasa</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 2700 Ha suprafata comunei;</li> <li>➤ existenta a importante resurse naturale pe raza comunei (2035 ha teren arabil, 242 ha pasuni).</li> <li>➤ forta de munca este ieftina pe raza comunei;</li> <li>➤ grad de poluare redus datorita inexistentei agentilor economici poluatori (cu exceptia poluarii rezultate in urma activitatilor gospodaresti si a cresterii animalelor );</li> <li>➤ comuna este electrificata in proportie de 99% - racord locuitorii comunei;</li> <li>➤ retea de apa introdusa in comuna pe o distanta de 17.5 km;</li> <li>➤ acces la reseaua de telefonie fixa și internet;</li> <li>➤ infrastructura de educatie relativ modernizata;</li> <li>➤ Comuna Ruginoasa este inclusa in proiectul "Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt"- SMID cofinantat din Fondul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nivelul de modernizare al retelei de drumuri comunale redus;</li> <li>➤ dotare relativ scazuta in domeniul asistentei sociale si al sanatatii;</li> <li>➤ baza materiala a educatiei si culturii relativ scazuta;</li> <li>➤ conditiile de locuit nu corespund standardelor;</li> <li>➤ resurse financiare scazute la dispozitia Primariei;</li> <li>➤ insuficienta dezvoltare a activitatilor economice derulate de locuitorii comunei; lipsa serviciilor pentru populatie;</li> <li>➤ inexistenta unor actori locali care sa preia unele din greutatile administratiei;</li> <li>➤ slaba participare a locuitorilor comunei la viata comunitatii;</li> <li>➤ absenta personalului inalt calificat in administratie;</li> <li>➤ absenta fondurilor de start</li> </ul>

<p>European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ proiecte pentru infrastructura de utilitati, in derulare;</li><li>➤ zona favorabila activitatilor economice- industriale;</li><li>➤ apropierea de alte localitati poate duce la proiecte comune de infrastructura (utilitati) cu o reducere semnificativa a costurilor;</li><li>➤ interventia omului in mediul inconjurator este redusa.</li></ul>	<p>pentru demararea afacerilor;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ legislatie stufoasa privind accesarea fondurilor europene.</li></ul>
--	--

<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Romania- membru al UE și oportunitati de dezvoltare echilibrata a regiunilor;</li><li>➤ potential de crestere a activitatii economice datorita resurselor naturale;</li><li>➤ existenta unor potentiale surse de finantare externe prin intermediul unor fonduri diverse (de modernizare a administratiei, de dezvoltare rurala, de coeziune), etc.</li><li>➤ posibilitati de atragere a investitorilor datorita existentei fortei de munca pe plan local;</li><li>➤ mediul geografic permite dezvoltarea anumitor ramuri economice (ex. industria alimentara, turism, etc.)</li><li>➤ posibilitatea accesarii pietei europene.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ necesitatea investitiilor financiare mari in cresterea animalelor;</li><li>➤ insuficienta dezvoltare a infrastructurii poate alunga potentialii investitori in economie;</li><li>➤ continuarea plecarii populatiei tinere catre alte zone si tari;</li><li>➤ lipsa de coeziune a masurilor de dezvoltare economica si sociala;</li><li>➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile datorita legislatiei controversata;</li><li>➤ imposibilitatea de a accesa finantari nerambursabile de anvergura pentru dezvoltarea comunei datorita imposibilitatii asigurarii cofinantarii.</li></ul>

## ANALIZA SWOT pe domenii prioritare

### I. SOCIAL

#### CULTURA

##### Puncte tari

- existenta infrastructurii fizice specifice:
- 2 Biserici ortodoxe;
- Monument de arhitectura religioasa:
  - Biserica Înălțarea Domnului – Bozienii de Sus
  - Casa Memorială Dimitrie Ghica - Bozienii de Sus”;
- populatia comunei se implica activ in activitatile culturale;
- implicarea actorilor sociali in activitatile culturale ale comunei;
- existenta unor talente native locale in domeniul artelor;
- program aprobat pentru reabilitarea caminului cultural si dotarea acestuia.

##### Puncte slabe

- infrastructura fizica necesita mari investitii pentru a corespunde standardelor;
- fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitatile culturale;
- inexistentia activitatilor culturale pe raza comunei;
- lipsa unui punct de informare;
- lipsa personalului calificat capabil sa elaboreze proiecte/ programe pentru accesarea de fonduri nerambursabile in domeniul culturii si artei.

Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ finantari guvernamentale pentru cultura si arta in mediul rural (program de reabilitare a caminelor culturale prin Ministerul Culturii);</li> <li>➤ fondurile pentru cultura vor trece in administrarea comunitatilor locale;</li> <li>➤ existenta potentialului de reactivare a valorilor de cultura si arta populara;</li> <li>➤ potential pentru crearea unui brand traditional;</li> <li>➤ valorificarea potentialului economic al activitatilor traditionale;</li> <li>➤ PUG-ul contine masurile ce trebuie intreprinse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ persoanele cu grad de scolarizare ridicat parasesc localitatea pentru slujbe mai bine platite;</li> <li>➤ modernismul influenteaza modul de viata al populatiei rurale;</li> <li>➤ evolutia tehnologica poate altera activitatile cu specific local;</li> <li>➤ talentele locale atrase de centrele culturale consacrate;</li> <li>➤ dirijarea fondurilor locale spre alte prioritati;</li> </ul>
<b>EDUCATIE</b>	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existenta infrastructurii fizice pentru invatamant: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Scoala gimnaziala Ruginoasa – functioneaza si gradinita;</li> </ul> </li> <li>➤ Existenta personalului calificat in</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ infrastructura fizica necesita mai multa atentie pentru a corespunde standardelor;</li> <li>➤ infrastructura de educatie necesita modernizare/reabilitare si dotare;</li> </ul>

<p>domeniul educatiei: 19 cadre didactice;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existenta infrastructurii de comunicatii, inclusiv internet;</li> <li>➤ Reabilitarea corpului A al scolii printr-un proiect PHARE în asociere cu Consiliul Județean Neamț;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ abandonul scolar;</li> <li>➤ baza materiala precara;</li> <li>➤ insuficienta dotarilor si a mijloacelor de informare moderne;</li> <li>➤ lipsa conditiilor necesare care sa atraga si sa mentina personalul calificat pe raza comunei;</li> <li>➤ fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitatile.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ finantari guvernamentale pentru invatamant in mediul rural (program de reabilitare a scolilor prin Ministerul Educatiei);</li> <li>➤ fondurile pentru invatamant vor trece in administrarea comunitatilor locale;</li> <li>➤ posibilitatea modernizarii infrastructurii si a bazei materiale;</li> <li>➤ existenta programelor specifice pentru dezvoltarea resurselor umane;</li> <li>➤ cerintele pietei muncii moderne aflata in continua schimbare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Decalaje mari de dezvoltare fata de alte comunitati europene similare;</li> <li>➤ persoanele cu grad de scolarizare ridicat parasesc localitatea pentru slujbe mai bine platite;</li> <li>➤ absenta persoanelor capabile sa elaboreze proiecte de dezvoltare a infrastructurii pentru educatie;</li> <li>➤ dirijarea fondurilor locale spre alte prioritati;</li> <li>➤ previzibila imbunatatire a bazei materiale (prin fonduri externe) s-ar putea sa nu fie dublata de existenta resurselor umane capabile sa o foloseasca;</li> <li>➤ cadrul legal instabil al sistemului educational.</li> </ul>

<b>ASISTENTA SOCIALA</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ serviciul acreditat de asistenta sociala din cadrul Primariei;</li> <li>➤ existenta programelor legale de ajutoare sociale;</li> <li>➤ existenta unor spatii care pot fi reabilitate si transformate in obiective sociale;</li> <li>➤ acces direct la informatii privind formele de ajutor de stat datorita liniilor de comunicatii existente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Insuficienta personalului calificat in servicii sociale;</li> <li>➤ lipsa programelor pentru sustinerea si incurajarea reintegrarii active pe piata muncii;</li> <li>➤ fonduri reduse la nivel local pentru servicii sociale;</li> <li>➤ dotarea materiala in domeniu este veche si insuficienta;</li> <li>➤ existenta unei categorii numeroase de persoane aflata in situatie de risc social;</li> <li>➤ lipsa de spatii adecvate;</li> <li>➤ lipsa unor centre sociale;</li> <li>➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu;</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea ca infrastructura existenta sa serveasca ca spatii pentru furnizarea de servicii sociale in urma reabilitarilor si modernizarilor absolut necesare;</li> <li>➤ existenta politicilor sociale de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ neindeplinirea standardelor in domeniul asistentei sociale;</li> <li>➤ interpretarea gresita a scopului serviciilor de asistenta sociala;</li> <li>➤ slaba capacitate de absorbtie a fondurilor existente la nivel de</li> </ul>

<p>sustinere din partea UE;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala.</li> </ul>	<p>guvern sau a fondurilor UE datorita absentei specialistilor si a consultantei in domeniu;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ insuficienta fondurilor locale pentru activitati sociale;</li> <li>➤ absenta fondurilor pentru cofinantarea proiectelor sociale potentiale a fi finantate cu fonduri UE;</li> </ul>
<b>SANATATE</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 1 Dispensar uman;</li> <li>➤ 1 Dispensar veterinar;</li> <li>➤ 1 cabinet stomatologic;</li> <li>➤ 1 Farmacie umana;</li> <li>➤ existenta personalului calificat pentru furnizarea de servicii in domeniul sanatatii;</li> <li>➤ acces direct la informatii datorita liniilor de comunicatii existente;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Infrastructura de sanatate nu acopera necesitatile populatiei la nivelul intregii comune;</li> <li>➤ Infrastructura de sanatate necesita modernizare;</li> <li>➤ neatractivitatea mediului rural pentru specialistii in domeniu;</li> <li>➤ lipsa unui program de monitorizare si control a factorilor de risc pentru sanatatea populatiei locale;</li> <li>➤ indiferenta populatiei fata de adoptarea unui mod de viata sanatos;</li> <li>➤ fonduri insuficiente pentru acoperirea nevoilor medicale ale</li> </ul>



populatiei.	
Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea modernizarii si dotarii la standarde UE a infrastructurii de sanatate;</li> <li>➤ informarea si constientizarea populatiei cu privire la adoptarea uni mod de viata sanatos, promovarea principiilor naturiste;</li> <li>➤ oportunitati de finantare nerambursabila prin fonduri guvernamentale si prin fonduri structurale POS DRU, PO Regional si PO Dezvoltare Rurala</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ neindeplinirea standardelor in domeniul sanatatii;</li> <li>➤ folosirea ineficienta a dotarilor;</li> <li>➤ slaba capacitate de absorbtie a fondurilor existente la nivel de guvern sau a fondurilor UE datorita absentei specialistilor si a consultantei in domeniu;</li> <li>➤ absenta fondurilor pentru cofinantarea proiectelor potentiale a fi finantate cu fonduri UE;</li> </ul>

CONDITII DE LOCUIT si alte DOTARI	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 847 locuinte;</li> <li>➤ 900 gospodarii;</li> <li>➤ 99% gospodarii electrificate (19.5 km retea electrica);</li> <li>➤ Starea fizica a constructiilor este buna in proportie de 20% si medie in procent de 70%;</li> <li>➤ Accesul populatiei la informatii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Conditii de locuit inca neadaptate la exigentele actuale;</li> <li>➤ Locuitorii nu dispun de fondurile necesare pentru aplicarea noilor standarde si utilizarea facilitatilor actuale de locuit;</li> <li>➤ Decalaje mari intre diversele categorii sociale;</li> </ul>

<p>privind la codul constructiilor si la exigentele conditiilor de locuit;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ acces la telefonie mobila - partial, TV;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Insuficienta promovare a politicilor moderne de urbanism;</li> <li>➤ lipsa spatiilor de tip ANL care sa ofere conditiile necesare pentru atragerea si mentinerea personalului calificat in comuna;</li> <li>➤ insuficienta dotarilor IT in contextul evolutiei tehnologice actuale;</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea cresterii standardului de viata prin imbunatatirea conditiilor de locuit;</li> <li>➤ existenta materialelor si tehnologiilor noi pentru constructii;</li> <li>➤ oportunitati de finantare prin fonduri guvernamentale privind investitii imobiliare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Renuntarea la arhitectura traditionala;</li> <li>➤ Utilizarea neadecvata si ineficienta a materialelor moderne de constructie;</li> <li>➤ Lipsa experientei in gestionarea fondurilor pentru constructii.</li> </ul>

## II. DEZVOLTARE ECONOMICA RURALA

### AGRICULTURA, SILVICULTURA

<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ bogatia naturala a comunei propice in special pentru cultivarea porumbului, graului, floarea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ fragmentarea suprafetelor agricole;</li> <li>➤ abandonul unor suprafete de pasuni;</li> <li>➤ inexistentia unui sistem centralizat</li> </ul>

<p>soarelui;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta pe teritoriul comunei a resurselor naturale: 2035 ha teren arabil, 242 ha pasuni; 144 ha paduri</li> <li>➤ existenta conditiilor prielnice pentru infiintarea de ferme si fabrici de nutreturi combinate;</li> <li>➤ existenta potentialului de prelucrare primara si avansata a produselor agricole si animale;</li> <li>➤ Existenta oportunitatilor de finantare externa nerambursabila care pot contribui la dezvoltarea agriculturii si cresterea animalelor;</li> </ul>	<p>de desfacere a produselor agricole;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ forta de munca imbatranita pentru cresterea animalelor;</li> <li>➤ slaba dezvoltare a exploatatilor agricole si lipsa specialistilor in agricultura;</li> <li>➤ exploatarile silvice necesita investitii;</li> <li>➤ lipsa instruirii si sprijinului consultativ pentru proprietarii de paduri private;</li> <li>➤ taierea abuziva a unor suprafete insemnate din fondul forestier;</li> <li>➤ slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri agricole si forestiere;</li> <li>➤ lipsa proiectelor de finantare in domeniul silviculturii.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru dezvoltare rurala;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: Programul National de Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ Planul National Strategic pentru Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru agricultura si silvicultura;</li> <li>➤ conditii favorabile pentru cresterea animalelor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ degradarea calitatii solurilor/suprafetelor agricole;</li> <li>➤ conditii climaterice si de mediu nefavorabile (ploi, inundatii, alunecari de teren, seceta, etc.);</li> <li>➤ capacitate scazuta a populatiei de a investi in cresterea animalelor;</li> <li>➤ lipsa informarii cu privire la normele europene pentru agricultura si fondurile disponibile in domeniu;</li> <li>➤ cadrul legislativ instabil.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ crearea de noi locuri de munca;</li> <li>➤ existenta unor institutii specializate: Oficiul Judetean pentru Consultanta Agricola Neamt.</li> </ul>	
<b>INDUSTRIE</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta a 17 unitati in domeniul Comert; 4 unitati in domeniul constructii; 3 firme de transport.</li> <li>➤ există forță de muncă cu calificarea necesară pentru activitățile existente;</li> <li>➤ prezenta resurselor naturale impulsionoaza dezvoltarea economica;</li> <li>➤ cadru natural propice pentru dezvoltarea de activitatati economice;</li> <li>➤ potential pentru infiintare de ferme zootehnice;</li> <li>➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice individuale;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ nesiguranta mediului de afaceri;</li> <li>➤ alinierea la normele europene implica costuri suplimentare si va conduce unele firme spre faliment;</li> <li>➤ starea proasta a infrastructurii fizice si de utilitati;</li> <li>➤ promovare insuficienta a potentialul zonei.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea atragerii de investitori datorita existentei fortei de munca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ infrastructura fizica insuficient dezvoltata;</li> </ul>

<p>ieftine;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ creșterea gradului de ocupare a locuitorilor din comună;</li> <li>➤ orientarea activităților din spațiul rural spre activități economice non agricole prin promovarea de noi tehnologii;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri;</li> <li>➤ facilitati acordate de stat in domeniul agricol si zootehnic: subventii, etc.</li> <li>➤ neutilizarea intensiva a ingrasamintelor chimice a permis pastrarea calitatii solului;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ activitatile industriale pot produce efecte negative asupra mediului si populatiei;</li> <li>➤ slaba competitivitate a activitatilor industriale locale;</li> <li>➤ inexistenta la populatie a fondurilor minime pentru dezvoltarea de activitati industriale;</li> <li>➤ pregatire manageriala redusa;</li> <li>➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal;</li> <li>➤ acces redus la credite;</li> <li>➤ neatractivitate economica a zonei datorita izolarii si a infrastructurii precare.</li> </ul>
<b>COMERT</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta unitati comerciale;</li> <li>➤ sectorul servicii – terțiar bine dezvoltat;</li> <li>➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice comerciale;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistenta serviciilor de consultanta pentru afaceri;</li> <li>➤ nesiguranta mediului de afaceri;</li> <li>➤ alinierea la normele europene implica costuri suplimentare si va conduce unele firme spre faliment;</li> <li>➤ starea proasta a infrastructurii fizice</li> </ul>

	<p>si de utilitati;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ promovare insuficienta a potentialul zonei;</li> <li>➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor;</li> <li>➤ absenta fondurilor de start la populatie pentru pornirea afacerilor;</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ cresterea calitatii produselor comercializate in contextul cresterii nivelului de trai;</li> <li>➤ aplicarea tehnologiilor noi, moderne in activitatile comerciale;</li> <li>➤ dezvoltarea pietei de produse ecologice;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ slaba competitivitate a agentilor economici locali;</li> <li>➤ inexistentia la populatie a fondurilor minime pentru demararea unor afaceri;</li> <li>➤ pregatire manageriala redusa;</li> <li>➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal;</li> <li>➤ acces redus la credite;</li> <li>➤ neatractivitate economica a zonei datorita izolarii si a infrastructurii precare.</li> </ul>
<b>SERVICII</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Existenta unor servicii pentru populatie (posta, TV, net, telefonie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ structura populatiei pe grupe de varsta dezechilibrata- populatie</li> </ul>

<p>fixa si mobila, servicii medicale etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ personal calificat pentru serviciile prestate;</li> <li>➤ existenta cererii de servicii pentru populatie;</li> <li>➤ cadrul socio – economic permite diversificarea activitatilor economice individuale.</li> </ul>	<p>imbatranita;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ insuficienta serviciilor oferite populatiei;</li> <li>➤ inexistentia serviciilor de consultanta pentru afaceri;</li> <li>➤ parteneriatul public – privat este slab dezvoltat;</li> <li>➤ lipsa informatiei in domeniu: oportunitati de finantare, juridic, etc.;</li> <li>➤ lipsa programelor de formare in domeniul serviciilor;</li> <li>➤ venituri reduse din servicii;</li> <li>➤ relativa izolare geografica fata de orasele mari si starea precara a drumurilor;</li> <li>➤ absenta fondurilor de start la populatie pentru pornirea afacerilor;</li> </ul>
<p><b>Oportunitati</b></p>	<p><b>Riscuri</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii si cresterii calitatii serviciilor prestate catre populatie;</li> <li>➤ posibilitatea diversificarii ariei de servicii pentru populatie;</li> <li>➤ folosirea tehnologiilor noi, moderne in prestarea serviciilor;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accesibilitate redusa a populatiei la serviciile oferite;</li> <li>➤ infrastructura fizica insuficient dezvoltata;</li> <li>➤ slaba competitivitate a prestatorilor de servicii locali;</li> <li>➤ inexistentia la populatie a fondurilor</li> </ul>

<p>POS Cresterea Competitivitatii Economice si Dezvoltare Rurala;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta politicilor de dezvoltare a serviciilor in mediul rural;</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii mediului de afaceri;</li> <li>➤ cresterea gradului de ocupare si a valorii economice a localitatii.</li> </ul>	<p>minime pentru demararea unor afaceri;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ pregatire manageriala redusa;</li> <li>➤ dese modificari legislative in domeniul fiscal;</li> <li>➤ acces redus la credite.</li> </ul>
<b>TURISM/ AGROTURISM</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cadrul natural favorabil (peisaje, calitatea aerului si apei);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Fonduri reduse pentru investitii in turism/agroturism;</li> <li>➤ Slaba modernizare a infrastructurii;</li> <li>➤ Lipsa promovarii turistice a zonei;</li> <li>➤ Exigentele impuse de cadrul legislativ in vigoare;</li> <li>➤ Exigentele ascendente ale clientilor;</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Investitii in derulare pentru modernizarea infrastructurii;</li> <li>➤ Existenta potentialului de dezvoltare a turismului/agroturismului;</li> <li>➤ Construirea unui parteneriat public-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Slaba promovare turistica a zonei;</li> <li>➤ Infrastructura insuficient modernizata;</li> </ul>



<p>privat pentru valorificarea potentialului turistic/ agroturistic;</p> <p>➤ Existenta Fondurilor structurale – Fondul de Dezvoltare Regionala si Fondul European pentru Agricultura și Dezvoltare Rurala;</p>	
---	--

### III. INFRASTRUCTURA

#### RETEA DE TRANSPORT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Retea proprie de drumuri (drumuri comunale, drumuri vicinale, drumuri forestiere, ulite);</li> <li>➤ 4.2 km drum national asfaltat;</li> <li>➤ 3.7 km drum judetean asfaltat;</li> <li>➤ 2.5 km drumuri comunale asfaltate;</li> <li>➤ 2.5 km drumuri comunale pietruite;</li> <li>➤ Transportul de tranzit este asigurat de unitati de transport publice si private.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ slaba dezvoltare a infrastructurii de drumuri comunale si necesitatea modernizarii acestei retele;</li> <li>➤ inexistentă unor cai de acces catre anumite zone ale comunei;</li> <li>➤ distanta mare fata de centrele urbane;</li> <li>➤ lipsa personalului propriu pentru intretinerea retelei de drumuri locale;</li> <li>➤ inexistentă la nivelul comunei a specialistilor care sa intocmeasca proiecte de infrastructura;</li> <li>➤ fonduri locale insuficiente.</li> </ul>

Oportunitati	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ cresterea calitatii vietii populatiei locale;</li> <li>➤ posibilitatea utilizarii tehnologiilor noi pentru modernizarea infrastructurii de drumuri;</li> <li>➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru modernizarea infrastructurii rurale;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, si Programul National de Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ posibilitatea de a apela la specialisti si firme din Piatra Neamt, Targu Neamt, Bicaş in domeniul dezvoltarii infrastructurii;</li> <li>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru infrastructura.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in infrastructura;</li> <li>➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari de infrastructura;</li> <li>➤ cresterea gradului de poluare;</li> <li>➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional.</li> </ul>

TEHNICO-EDILITAR	
Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 17.5 km retea de alimentare cu apa</li> <li>➤ participarea la proiectul "Sistem de Management Integrat al Deseurilor in</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ necesitatea extinderii retelei de alimentare cu apa potabila si a retelei de canalizare;</li> </ul>

<p><i>Judetul Neamt</i>”- SMID cofinantat din FEDR prin POS Mediu;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ apropierea geografica de alte localitati si posibilitatea construirii retelei de utilitati comune.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ O mare parte din locuitorii comunei nu renunta la sursele traditionale de apa;</li> <li>➤ inexistenta unui serviciu de colectare selectiva a deseurilor menajere la standarde si a dotarilor necesare – utilaje, rampa depozitare, etc.</li> <li>➤ inexistenta la nivelul comunei a specialistilor care sa intocmeasca proiecte de infrastructura.</li> </ul>
<p><b>Oportunitati</b></p>	<p><b>Riscuri</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ cresterea calitatii vietii locuitorilor comunei;</li> <li>➤ posibilitatea reducerii dezechilibrelor ecologice cauzate de lipsa canalizarii;</li> <li>➤ existenta unor fonduri de la guvern pentru modernizarea infrastructurii rurale;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, POS Transport, si Programul National de Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ posibilitatea de a apela la specialisti si firme din Piatra Neamt, Roman in</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in infrastructura;</li> <li>➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari de infrastructura;</li> <li>➤ insuficienta colaborare cu unitati administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional;</li> <li>➤ capacitate scazuta a populatiei de a prelua costuri specifice de utilizare si intretinere a infrastructurii;</li> <li>➤ cadrul legislativ care mentine o</li> </ul>

<p>domeniul dezvoltarii infrastructurii;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru infrastructura.</li> </ul>	<p>structura de monopol pentru furnizarea anumitor servicii din infrastructura de utilitati.</p>
--	--

<b>ENERGETICA</b>	
<b>Puncte tari</b>	<b>Puncte slabe</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 19.5 km retea electrica distributie;</li> <li>➤ 99% gospodarii electrificate;</li> <li>➤ Reatea de iluminat public;</li> <li>➤ Existenta unor resurse energetice la nivelul comunei (potential eolian, panouri fotovoltaice).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistentia retelei de gaz metan;</li> <li>➤ initiative reduse pentru valorificarea resurselor energetice;</li> <li>➤ lipsa interesului pentru utilizarea surselor alternative de energie;</li> <li>➤ lipsa fondurilor pentru investitii in energie;</li> <li>➤ inexistentia la nivelul comunei a specialistilor care sa intocmeasca proiecte de finantare.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ posibilitatea valorificarii potentialului eolian si de panouri fotovoltaice;</li> <li>➤ cresterea nivelului de trai si a gradului de civilizatie;</li> <li>➤ disponibilitatea tehnologiilor moderne de valorificare a resurselor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ capacitate scazuta a autoritatilor locale de a finanta investitii mari in energie;</li> <li>➤ posibilitati reduse de a asigura cofinantarea la potentiale proiecte mari in domeniu;</li> <li>➤ insuficienta colaborare cu unitati</li> </ul>

<p>energetice;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ disponibilitatea solutiilor ecologice de valorificare a resurselor energetice;</li> <li>➤ existenta fondurilor structurale: Programul Operational Sectorial Mediu, si Programul National de Dezvoltare Rurala;</li> <li>➤ posibilitatea obtinerii de credite pentru investitii in energie.</li> </ul>	<p>administrativ teritoriale invecinate pentru promovarea unor proiecte de interes regional;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ capacitate scazuta a populatiei de a prelua costuri specifice de utilizare si intretinere a infrastructurii; de ex. pentru extinderea retelei de gaz este nevoie si de aportul financiar al populatiei;</li> <li>➤ nerespectarea standardelor de siguranta si protectie;</li> <li>➤ aplicarea neadecvata si inconsecventa a politicilor energetice.</li> </ul>
---	--

#### IV. PROTECTIA MEDIULUI

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ poluare redusa a aerului, apei si solului;</li> <li>➤ utilizarea la scara redusa a pesticidelor si ingrasamintelor chimice in agricultura;</li> <li>➤ utilizarea ingrasamantului natural in agricultura;</li> <li>➤ inexistentia activitatilor industriale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistentia unui sistem de monitorizare al poluarii apei, aerului si solului pe raza comunei;</li> <li>➤ dejectiile animale afecteaza calitatea mediului;</li> <li>➤ absenta unei rampe de depozitare a deseurilor menajere;</li> <li>➤ absenta sistemului de colectare</li> </ul>

<p>poluante;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ relativa departare de platformele industriale poluante;</li> <li>➤ existenta resurselor naturale locale;</li> <li>➤ Comuna Ruginoasa este inclusa in proiectul ”Sistem de Management Integrat al Deseurilor in Judetul Neamt”- SMID cofinantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin POS Mediu.</li> </ul>	<p>selectiva a deseurilor;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ inexistentia unor actori locali interesati in parteneriate pentru protectia mediului;</li> <li>➤ absenta fondurilor locale pentru proiecte de mediu;</li> <li>➤ inexistentia la nivel local de specialisti care sa elaboreze proiecte de mediu.</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ existenta unor programe cu finantare internationala orientate direct spre protectia mediului si a naturii;</li> <li>➤ cresterea interesului autoritatii locale in promovarea de parteneriate pentru protectia mediului;</li> <li>➤ posibilitatea dezvoltarii de colaborari in domeniul protectiei mediului;</li> <li>➤ existenta POS Mediu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ fenomene de saturare, suprapasunat, eroziune;</li> <li>➤ existenta unor zone predispuse la dezastre naturale: inundatii, alunecari de teren;</li> <li>➤ insuficienta fondurilor destinate protectiei mediului;</li> <li>➤ depozitarea necontrolata a deseurilor de catre populatie;</li> <li>➤ costurile proiectelor de mediu finantate prin fonduri UE implica cofinantari mari de care autoritatea locala nu dispune.</li> </ul>

## V. ADMINISTRATIA PUBLICA

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ implicarea activa a conducerii in procesul de reforma a administratiei;</li> <li>➤ existenta unor proceduri organizationale care faciliteaza desfasurarea raporturilor de munca in institutie si asigura un flux informational si al documentelor adecvat;</li> <li>➤ existenta programelor de pregatire a personalului primariei;</li> <li>➤ actualizarea periodica a organigramei institutiei;</li> <li>➤ aplicarea unui management financiar riguros bazat pe utilizarea rationala si eficienta a bugetului/fondurilor disponibile;</li> <li>➤ existenta personalului propriu care poate constitui nucleul pentru dezvoltarea de programe;</li> <li>➤ Asigurarea liberului acces la informatii de interes public si transparenta procesului administrativ pentru dezvoltare comunitara;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ eficienta redusa a politicilor publice aplicate la nivelul primariei;</li> <li>➤ salariile reduse si posibilitatile reduse de motivare financiara indeparteza oamenii pregatiti de domeniul administratiei;</li> <li>➤ imposibilitatea promovarii salariatilor in cadrul institutiei;</li> <li>➤ personal insuficient si alocarea de sarcini suplimentare care depasesc fisa postului;</li> <li>➤ absenta expertizei in absorbtia de fonduri structurale;</li> <li>➤ lipsa unor metodologii de raportare si evaluare lunara a activitatii desfasurate;</li> <li>➤ fonduri reduse alocate formarii profesionale continue la nivelul institutiei;</li> <li>➤ baza materiala precara;</li> <li>➤ dotari IT depasite din punct de vedere tehnic;</li> <li>➤ patrimoniu restrans care nu permite desfasurarea de activitati;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ lipsa parteneriatelor public-privat;</li> <li>➤ resurse financiare insuficiente pentru modernizarea si dezvoltarea Primariei;</li> <li>➤ constrangerile financiare restrang domeniile de interventie;</li> </ul>
<b>Oportunitati</b>	<b>Riscuri</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ oportunitati de finantari nerambursabile in domeniul pregatirii personalului administratiei POS DRU</li> <li>➤ oportunitati de modernizare a administratiei: PO Dezvoltarea Capacitatii Administrative.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ fluctuatii de personal;</li> <li>➤ ciclurile electorale perturba uneori functionarea administratiei locale;</li> <li>➤ absenta resurselor financiare;</li> <li>➤ inexistentia parteneriatelor pentru dezvoltarea de programe;</li> <li>➤ imposibilitatea stimulării potentialilor parteneri;</li> <li>➤ cadrul legislativ instabil.</li> </ul>